

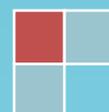
2018

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

за 2017 год

акционерное общество  
**ВОЛЖСКО-  
УРАЛЬСКАЯ  
ТРАНСПОРТНАЯ  
КОМПАНИЯ**

г.Самара





**УТВЕРЖДЕН:**

Общим собранием акционеров

АО «ВОЛГАУРАЛТРАНС»

«23» мая 2018 г.

Протокол № 29 от «23» мая 2018 г.

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:**

Советом директоров

АО «ВОЛГАУРАЛТРАНС»

Протокол № 273 от «28» марта 2018 г.

Председатель Совета директоров

\_\_\_\_\_ /Абрамов В.А./

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**по итогам работы**

**за 2017 год**



## **ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ТРЕТЬЯКОВА ГЕННАДИЯ МИХАЙЛОВИЧА.**

*Около 10 лет назад перед нами стояла задача определить дальнейший путь развития Компании. Сегодня я с уверенностью могу сказать, что выбор был сделан правильный и стратегически выверенный: развитие транспортно-логистических услуг и модернизация инфраструктуры. Именно сейчас, по прошествии некоторого времени, убеждают в этом факты и цифры, отражающие финансовое состояние Компании.*

*2017 год нельзя назвать годом экономического бума, скорее, даже, наоборот. Но продолжавшаяся кропотливая работа по оптимизации издержек Компании, повышению производительности труда, внедрению ресурсосберегающих технологий позволили нам выполнить все намеченные задачи и добиться стабильных финансовых показателей.*

*Уважаемые коллеги и партнеры! В условиях, когда ставится задача получения хотя бы минимальной прибыли по отдельным видам деятельности, мы намерены продолжать инвестиции в долгосрочное укрепление нашего бизнеса. Наша Компания продолжит курс на повышение качества предоставляемых услуг, достижение сбалансированности в условиях динамично меняющейся конъюнктуры рынка, долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество. Ключевым активом, способным обеспечить достижение долгосрочных целей развития, был и останется коллектив нашей Компании. Стратегическими же целями нашей Компании остаются максимизация прибыли, повышение капитализации Компании, сохранение и расширение клиентской базы, повышение производительности труда и эффективности системы управления Компанией.*

*Генеральный директор  
АО «ВолгаУралТранс»*

*Г.М. Третьяков.*



<b>ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ</b>	<b>3</b>
<b>ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ</b>	
Историческая справка.	5
Информация об аудиторе компании.	10
Информация о реестродержателе компании.	10
<b>ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ.</b>	<b>11</b>
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ</b>	
Состояние чистых активов компании.	12
Объем потребления энергоресурсов.	13
Результаты 2017 года по основным видам деятельности.	13
<b>ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ</b>	<b>27</b>
<b>ФАКТОРЫ РИСКА</b>	<b>28</b>
<b>КОРПОРАТИВНЫЕ ОТНОШЕНИЯ</b>	<b>29</b>
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов.	
Перечень совершенных сделок, признаваемых в соответствии с законом крупными сделками и сделками с заинтересованностью.	
Состав совета директоров.	
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа.	
<b>СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ</b>	<b>32</b>
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА КОМПАНИИ</b>	<b>37</b>



## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Акционерное общество «Волжско-Уральская транспортная компания» работает на рынке транспортных услуг уже 68 лет. Датой рождения компании является дата организации в городе Ульяновске в декабре 1949 года конторы железнодорожных и водных перевозок с подчинением Совету народного хозяйства Приволжского экономического района.

Современное акционерное общество «Волжско-Уральская транспортная компания» создано путем преобразования государственного предприятия промышленного железнодорожного транспорта в акционерное общество 16 декабря 1992 года.

Акционерное общество «Волжско-Уральская транспортная компания» осуществляет свою деятельность на территории Приволжского и Уральского федеральных округов в следующих регионах Российской Федерации: - [Самарская область](#) (на фото: станция «Красное Озеро»; повышенный путь в г. Самаре);



*Фото1. Станция «Красное Озеро», г. Самара*



*Фото1.1. Станция «Красное Озеро», г. Самара. Работа крана*



**Фото 2.** Повышенный путь в г.Самаре.



**Фото 3.** Организация работ на железнодорожных путях в Тольяттинском региональном транспортном комплексе.

- Пензенская область (на фото: Повышенный путь в г.Пензе);



**Фото 4. Повышенный путь в г. Пензе.**

- Оренбургская область (на фото: повышенный путь в г. Оренбурге);



**Фото 5. Повышенный путь в г. Оренбурге.**

- Ульяновская область (на фото: Повышенный путь в г. Ульяновске);



**Фото 6. Повышенный путь в г. Ульяновске.**



- республика [Мордовия](#) (на фото: повышенный путь в г.Саранске);



*Фото 7. Повышенный путь в г.Саранске.*

- республика [Башкортостан](#).

В состав компании входят семь региональных транспортных комплексов, два транспортно-логистических центра, а также [производственно-ремонтный комплекс в городе Тольятти](#) (на фото: Ремонт вагонов в Тольяттинском производственно-ремонтном комплексе) и [производственно-ремонтная база в городе Самаре](#).



*Фото 8. Ремонт вагонов в Тольяттинском производственно-ремонтном комплексе.*



Основными видами деятельности компании являются:

- деятельность железнодорожного транспорта;
- подача-уборка вагонов;
- перевозка опасных и прочих грузов;
- деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам;
- перевозка грузов специализированными и неспециализированными автотранспортными средствами;
- деятельность по складированию и хранению;
- транспортная обработка грузов;
- предоставление железнодорожных маневровых или буксировочных услуг;
- деятельность железнодорожной инфраструктуры;
- ремонт машин и оборудования;
- ремонт и техническое обслуживание (плановое) локомотивов, вагонов и иного подвижного железнодорожного состава;
- операции с недвижимым имуществом;
- аренда и лизинг, в том числе транспортных средств, машин и оборудования;
- строительство, в том числе строительство железных дорог;
- осуществление учебно-методической деятельности, ведение деятельности по основным и дополнительным программам профессиональной подготовки в учебном центре компании с целью подготовки работников квалифицированного труда.

АО «ВолгаУралТранс» — компания, которая осуществляет транспортное обслуживание грузовладельцев, производящих отгрузку и получение грузов железнодорожным транспортом. Подача и уборка вагонов осуществляется своими локомотивами со станций примыкания ОАО «РЖД». АО «ВолгаУралТранс» является владельцем собственного подвижного состава, ремонтного хозяйства, выполняет функции экспедитора, альтернативного перевозчика. Наша компания предлагает клиентам наиболее подходящий для них способ обслуживания. Для осуществления всех видов деятельности есть необходимые разрешения, сертификаты и лицензии.

При выполнении работ и оказании услуг используются собственные ресурсы:

- собственный универсальный и специализированный подвижной состав;
- собственный автопарк;
- грузоподъемная техника;
- склады;
- железнодорожные станции в регионах Поволжья и Урала.

Практически в каждом городе – месте присутствия Компании, наши партнеры оценят удобное расположение, развитую инфраструктуру, высококвалифицированный персонал. Мы активно расширяем перечень оказываемых услуг и продвигаем комплексный подход к каждому конкретному клиенту.



## **ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ КОМПАНИИ.**

Наименование: общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «Сонар-Я».

Адрес: 443009, г.Самара, ул. Краснодонская, 15.

Государственная регистрация: свидетельство о внесении записи в Единый Государственный реестр юридических лиц серия 63 № 005063961, выданное ИФНС по Промышленному району города Самары, дата внесения записи 27.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1106319001964.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» (основной регистрационный номер записи 11206047126).

## **ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ КОМПАНИИ.**

Наименование: акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Адрес: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.

Государственная регистрация: свидетельство о внесении записи в Единый Государственный реестр юридических лиц серия 77 № 008051396. Зарегистрировано 22.11.1993 года № 447993 государственным учреждением «Московская регистрационная палата», ОГРН 1027739216757.

В соответствии с законодательством Российской Федерации АО «Регистратор Р.О.С.Т.» является профессиональным участником рынка ценных бумаг, осуществляющим деятельность по ведению реестра на основании лицензии № 045-13976-000001 от 03.12.2002.

АО «Регистратор Р.О.С.Т.», образованное в результате слияния ОАО «Компания-регистратор «Панорама» и ЗАО «Фондовая регистрационная компания», является правопреемником полномочий ОАО «Московская реестровая компания».

В декабре 2016 года АО «Регистратор Р.О.С.Т.» и АО «Независимая регистраторская компания», принадлежащие одной группе независимых инвесторов, образовали Группу компаний НРК - Р.О.С.Т. Является членом Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев (ПАРТАД).

\* \* \* \* \*



## **ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ.**

В отчетном периоде совет директоров осуществлял свою деятельность в соответствии с законодательными актами, уставом компании, утвержденными Положениями и внутренними документами. На годовом общем собрании акционеров был избран новый состав совета директоров в количестве семи человек. Совет директоров, как и компания в целом, обеспечивали равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении компанией.

Федеральным законом №343-ФЗ, вступившим в силу в 2017 году и направленным на совершенствование институтов крупных сделок, введено понятие предварительного согласия на совершение и последующее одобрение сделок, в том числе крупных.

Для участия нашей компании в различных открытых конкурсах, тендерных торгах и т.д. с целью расширения круга клиентов для осуществления услуг согласно нашему уставу, совет директоров решением (протокол № 268 от 14.08.2017 года) дал согласие на совершение или последующее одобрение крупной сделки:

- 1) осуществленной Добровольским П.Н. по приобретению имущества на сумму до 50 млн. рублей;
- 2) осуществленной Третьяковым Г.М., предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов общества.

В 2017 году состоялось 11 заседаний совета директоров. Советом директоров подготовлено и обеспечено проведение годового общего собрания акционеров. Внеочередные общие собрания акционеров не назначались и не проводились. Всего на заседаниях совета директоров было рассмотрено 28 вопросов, среди которых:

- вопросы деятельности компании на квартальных отрезках;
- рекомендации по распределению прибыли;
- систематизация бизнеса и оптимизация бизнес-процессов компании в весенне-летний период;
- вопросы взаимодействия с миноритарными акционерами;
- размер оплаты услуг аудитора;
- вопросы, касающиеся инвестиций в развитие компании и другие вопросы.

Члены совета директоров пользуются правом на получение от исполнительных органов и руководителей структурных подразделений акционерного общества всей информации, необходимой для осуществления своих функций. Члены совета директоров не допускают действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества.

Совет директоров при решении многих вопросов исходит из того, что устойчивому развитию компании способствует не только улучшение ее отчетности, но и повышение информированности заинтересованных лиц о деятельности компании.



Дайджест принимаемых советом директоров на своих заседаниях решений регулярно публикуется на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет.

Совет директоров выражает консолидированное мнение о том, что использование и дальнейшее расширение конкурентных преимуществ, всестороннее повышение эффективности, прозрачная система взаимоотношений между органами управления компании и акционерами позволяют нам успешно достигать целей устойчивого и поступательного развития компании, реализации намеченных планов.

\* \* \* \* \*

## **РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### **СОСТОЯНИЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ КОМПАНИИ.**

***Таблица 1***

<b>Показатели</b> <i>(в тыс. руб.)</i>	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>	<b>2017 год</b>
Стоимость чистых активов	433190	475141	<b>521101</b>
Размер уставного капитала	632,160	632,160	<b>632,160</b>

Финансовое положение нашей компании считается устойчивым, чем лучше показатель «Чистые активы», тем выше инвестиционная привлекательность организации, тем больше доверия со стороны кредиторов, акционеров, работников. Органы управления компании постоянно контролируют данное значение, стоимость чистых активов, как видно из таблицы 1, из года в год увеличивается, а значит менеджмент компании принимает верные управленческие решения.

Оценка стоимости чистых активов в целях сравнения их стоимости и размера уставного капитала позволяет сделать вывод о том, что компания в целом работает эффективно.



## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ.

**Таблица 2**

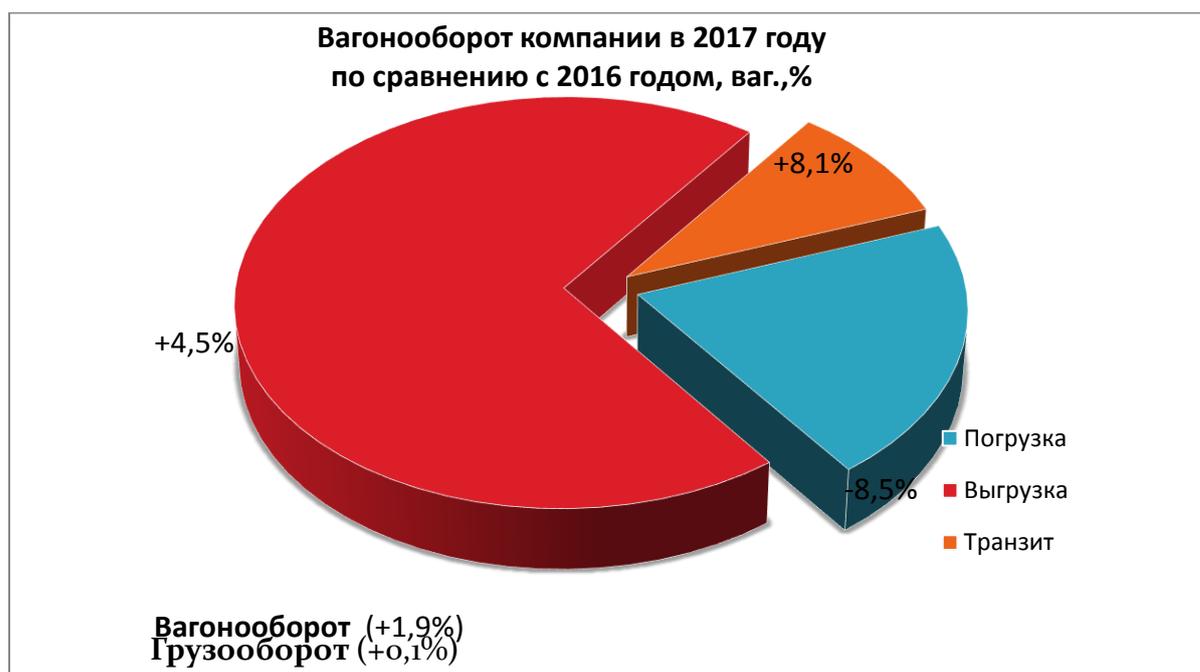
Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении, 2016/2017 г.г.	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб., 2016/2017г.г.
Тепловая энергия	358/234	Гкал	361,952/257,189
Электрическая энергия	1519,125/1 617,785	тыс.кВт*ч	6422,232/7192,645
Газ природный	1313,143/1442,885	тыс.м.куб	5 683,755/6 348,122
Вода	13 673/11 695	м.куб	408,737/293,589
Стоки	12 568/11 283	м.куб	195,474/190,898

Анализ потребленных энергоресурсов показывает, что контроль за их рациональным использованием позволяет сократить издержки и повысить эффективность работы при минимальных затратах.

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

### 1. Подача и уборка вагонов.

Основным направлением деятельности компании является услуга по организации подачи и уборки вагонов собственными локомотивами. Подача и уборка вагонов осуществляется по 21 участку, примыкающему к 16 станциям ОАО «РЖД».

**Рис 1. Вагонооборот в 2017 году.**



В 2017 году вагонооборот компании увеличился на 1,9% по отношению к уровню 2016 года. Увеличение вагонооборота сложилось по таким показателям, как выгрузка на 4,5% и транзит на 8,1%, при этом погрузка снизилась на 8,5% .

Максимальное снижение объемов в процентном выражении на 8,1% в 2017 году произошло в Тольяттинском РТК, из них выгрузка сократилась на 16,8%, транзит на 8,8%, при этом погрузка увеличилась на 25%. Отрицательная динамика по комплексу сложилась по причине уменьшения грузов, поступающих в адрес предприятий энергетического сектора (снижение выгрузки мазута по ТЭЦ ВАЗа и угля по Тольяттинской ТЭЦ), а также вагонов с инертными грузами.

Снижение вагонооборота на 6,9 % к уровню 2016 года сложилось в Ульяновском РТК за счет уменьшения объема инертных грузов, прибывающих на повышенный путь станции «Промышленная».

Максимальное снижение объемов (на 4,3%) в 2017 году произошло в Самарском РТК. Снижение произошло из-за завершения строительства ООО «АБЗ 1» в Самарской области. По станции «НовоАлексеевская» - за счет прекращения деятельности предприятия «Видстрой» по отгрузке гипсового камня и снижения погрузки вагонов по пивоваренному заводу «Балтика». Также существенное снижение погрузки произошло у клиентов «Самаравтормет», «Электрощит». Компенсировать часть потерь удалось за счет привлечения дополнительного объема вагонов с инертными грузами на железнодорожные пути СТЛЦ «Красное Озеро».

На 3,1% произошло снижение объема перевозок в Оренбургском РТК за счет уменьшения объема инертных грузов, поступающих на повышенный путь.

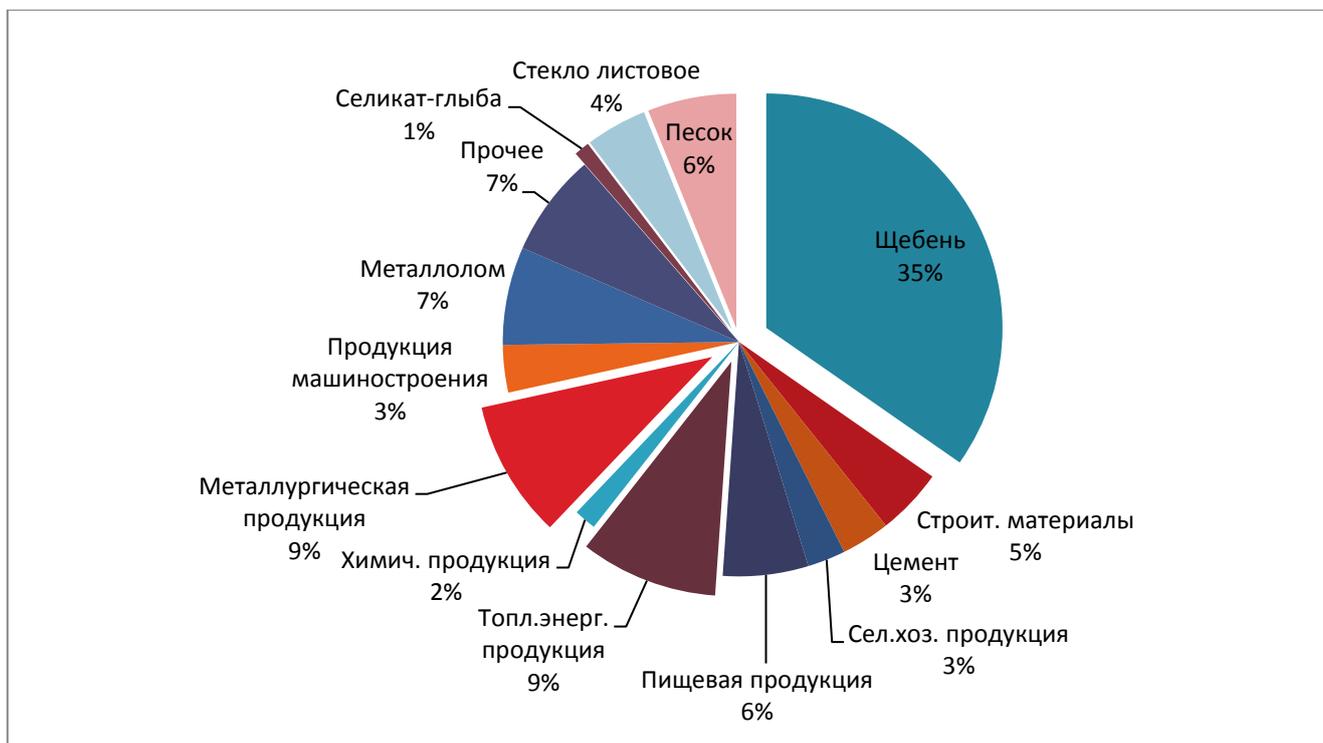
Положительная динамика (+11,2%) в 2017 году по отношению к 2016 году сложилась в Салаватском РТК за счет увеличения вагонов с битумом, приходящих в адрес ООО «РВС», и стабильной работы АО «Салаватстекло».

Изменения вагонооборота в Мордовском РТК в сторону увеличения на 9,5% осуществлено за счет увеличения выгрузки инертных грузов, поступающих в адреса предприятий, которые участвуют в подготовке города Саранска к проведению чемпионата мира по футболу.

Максимальное увеличение (+21,1%) сложилось на Пензенском РТК за счет передислокации деятельности ООО «АБЗ 1» из Самарской в Пензенскую область и строительства для него повышенного пути по станции «Терновка».

Анализ перевозок за 2017 год, проведенный в разрезе номенклатуры грузов показывает, что первое место (35% в объеме перевозок) занимает щебень. На втором месте с 11% расположились грузы, прибывающие в адрес АО «Салаватстекло». Третье место с 9 % разделила между собой продукция металлургической и топливно-энергетической отрасли.

Графическое изображение номенклатуры грузов представлено в виде диаграммы:



**Рис 2. Номенклатура грузов, перевозимых компаниями.**

На протяжении последних лет прослеживается тенденция увеличения доли щебня в общем объеме перевозок. Максимальное увеличение доли щебня за 2017 год сложилось по Пензенскому РТК на 19% и Мордовскому РТК на 18%. Снижение в процентном отношении произошло по Ульяновскому РТК на 5%. Незначительные изменения по объемам произошли в Самарском, Тольяттинском и Оренбургском РТК.

При рассмотрении номенклатуры грузов в разрезе комплексов, необходимо отметить, что более половины всего объема в Пензенском (54%), Мордовском (62%) и Оренбургском РТК (72%) занимает щебень.

Количество заключенных договоров на подачу - уборку вагонов продолжает снижаться с 2011 года по всем региональным транспортным комплексам, так в 2017 году их количество сократилось на 15% к уровню 2016 года. При этом число обслуживаемых клиентов в 2017 году сохранилось на уровне 2016 года за счет увеличения доли договоров на оказание услуг. Такое положение в договорной работе складывается в результате индивидуального подхода к формированию стоимости услуг по каждому клиенту и организации обслуживания их по договорам на оказание услуг.

## 2. Эксплуатационные показатели.

Одним из основных эксплуатационных показателей по хозяйству движения является расход дизельного топлива.

Для оптимизации расходов по данному показателю в 2017 году проделала следующая работа:

- переработана система учета и контроля за расходом дизельного топлива;
- определены и утверждены основные показатели за контролем расхода



дизельного топлива;

- установлен порядок по учету и контролю расхода дизельного топлива при обработке вагонов, находящихся в отстое;

- опытным путем определены и установлены нормы расхода дизельного топлива по станции «Ново-Алексеевская» Самарского РТК и в Пензенском РТК;

- внесены изменения во все должностные инструкции маневровых диспетчеров, начальников смен по ежемесячному замеру остатков дизельного топлива в маневровом локомотиве.

В результате проделанной работы в 2017 году средний расход дизельного топлива на 1 перевезенный вагон снизился на 1 % к уровню 2016 года. При этом максимальное снижение по данному показателю сложилось в Пензенском РТК на 15% и Самарском РТК на 8%. В целом по компании средний расход дизельного топлива в час остался на уровне прошлого года.

Доля платной маневровой работы в 2017 году составила 25% от общего количества маневровой работы, что меньше на 1 % аналогичного показателя 2016 года. Снижение сложилось за счет увеличения доли вагонов со щебнем, которые поступают на грузовые дворы по договорам на оказание услуг и в цену которых заложены все расходы.

### **3. Дополнительные доходы.**

#### **Доходы, связанные с использованием инфраструктуры.**

Более половины от общего объема дополнительных доходов, связанных с использованием железнодорожной инфраструктуры АО «ВолгаУралТранс», составляет услуга по временному размещению вагонов (53%). Данная услуга стала востребованной в последние годы за счет передачи рабочего парка подвижного состава в собственность частным компаниям.

#### **Временное размещение вагонов.**

В 2017 году для увеличения доходов от использования железнодорожных путей для временного размещения вагонов проведена следующая работа:

1. Организована рекламная компания, направленная на привлечение новых клиентов. Благодаря этому было заключено 4 новых договора.

2. Постоянно проводится работа в части оперативного регулирования по изменению вместимости путей отстоя в зависимости от оперативной обстановки на станциях и участках РТК.

3. Проводится гибкая ценовая политика в зависимости от изменения спроса и предложения на рынке аналогичных услуг.

В результате проведенной работы в 2017 году среднесуточное количество вагонов, находящихся в отстое, увеличилось на +36% по отношению к 2016, что привело к увеличению дохода по этому виду деятельности на 11%.

#### **Предоставление в арендное пользование маневровых локомотивов.**

Доходы от предоставления в арендное пользование тепловозов с маневровыми бригадами в 2017 году снизились на 10% в сравнении с 2016 годом. Снижение произошло за счет расторжения договоров с АО «Рузаевский Стекольный завод» и ПАО «Мордовцемент». При этом потери удалось сократить за счет индексации



стоимости по действующим договорам и круглосуточной работе третьего тепловоза в ООО «Азия-Цемент» в летний период.

**Предоставление в арендное пользование вагонов-думпкаров.**

Доходы от сдачи в арендное пользование думпкарных вертушек в 2017 году уменьшились на 43% по сравнению с 2016 годом. Снижение произошло из-за вывода из арендного пользования 42 вагонов по причине окончания срока службы вагонов в 2017 году.

**Предоставление в арендное пользование железнодорожных путей.**

Доход от предоставления в арендное пользование железнодорожных путей за отчетный период увеличился на 26%. Увеличение произошло за счет сдачи в арендное пользование путей по станции «Химическая» и индексации стоимости по договору с ООО «Бакалея Терминал».

**Предъявление претензий в ОАО «РЖД» за просрочку сроков доставки грузов.**

В 2017 году в адрес АО "ВолгаУралТранс" прибывали вагоны с нарушением срока доставки груза, на которые были предъявлены 97 претензий. В настоящее время претензии находятся на рассмотрении в арбитражном суде.

**Разработка и пересмотр технической документации.**

Доход от деятельности по разработке технической документации на пути необщего пользования грузоотправителей, грузополучателей на договорной основе увеличился на 115% в сравнении с 2016 годом. В отчетном году пересмотрено 52% от общего количества технической документации. Так, переработаны и приведены в соответствие 13 инструкций «О порядке обслуживания и организации движения на железнодорожном пути необщего пользования АО «ВолгаУралТранс», составлены и утверждены 17 изменений и дополнений в инструкции, переработаны и утверждены 9 технико-распорядительных актов станций компании.

**Оказание услуг подразделениями путевого хозяйства.**

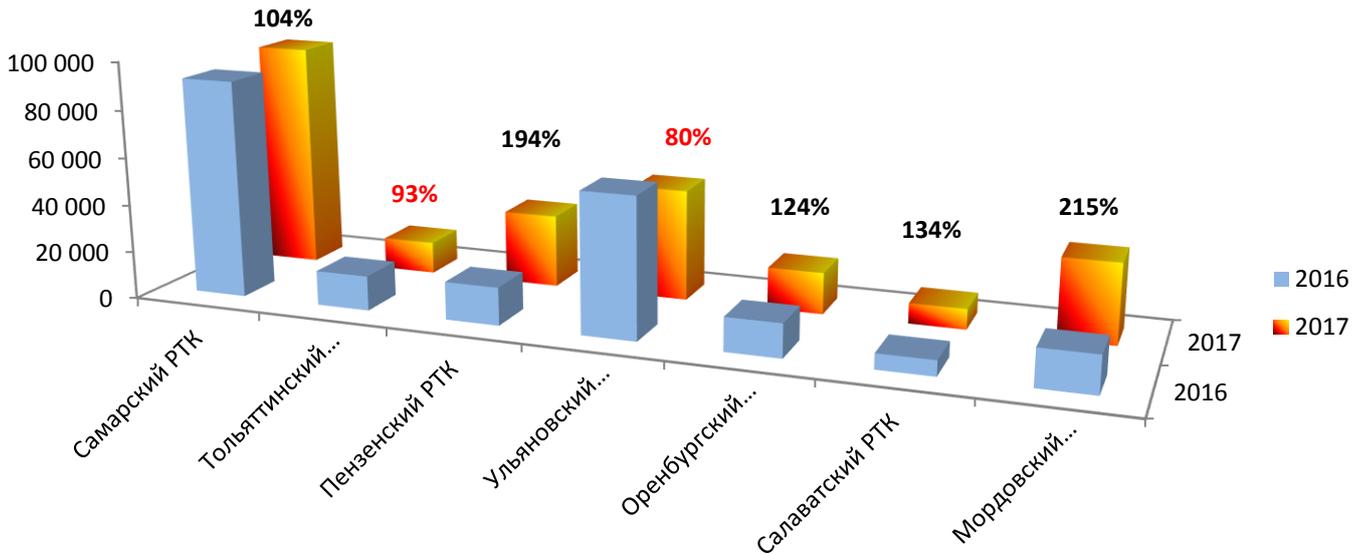
Доходы по отдельным видам услуг, оказанных работниками службы путевого хозяйства, несколько превысили запланированные. Среди этих услуг можно отметить следующие:

- разработка технических паспортов и технической документации ж.д. пути;
- разработка технических условий;
- доходы от оказания услуг по договорам;
- очистка ж.д. путей и стрелочных переводов от снега.

#### **4. Транспортно-логистическая деятельность.**

Общий рост доходов от транспортно-логистических услуг составил 114% к результатам 2016 года.

**Распределение доходов от оказания логистических услуг  
и их динамика к 2016 году, %.**

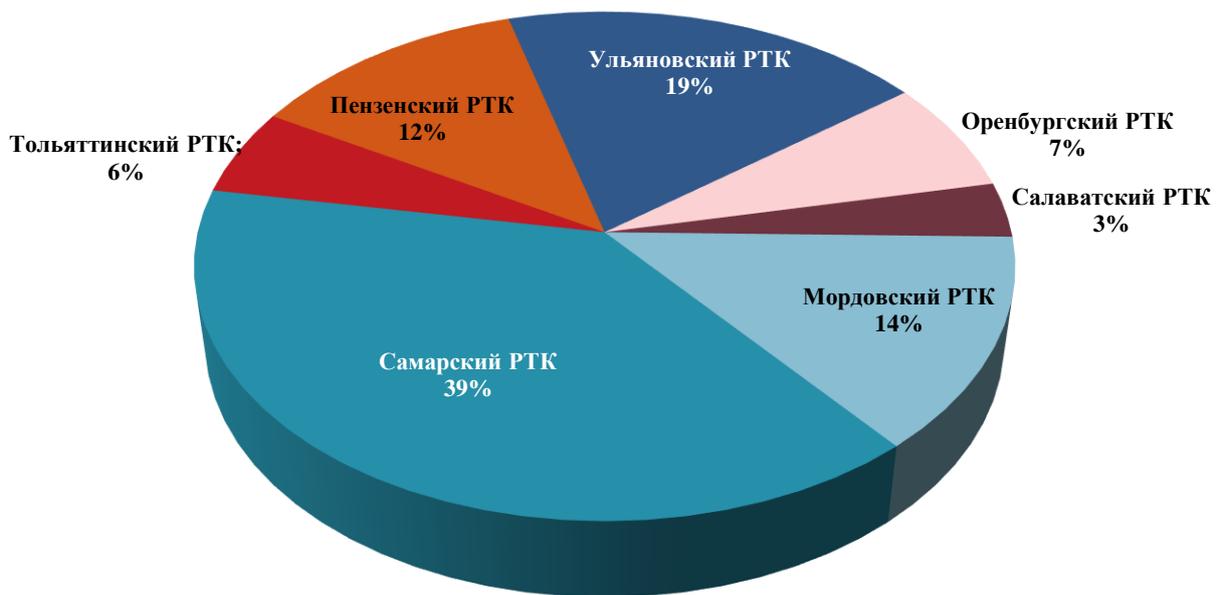


**Рис 3. Динамика доходов от оказания логистических услуг в 2017 году.**

Из представленной на рис. 3 диаграммы видно, что снижение доходов от оказания логистических услуг произошло только в Ульяновском РТК и Тольяттинском РТК. Основные причины: отсутствие оплаты за выполненные работы дорожным строителям (УРТК) и заморозка (перенос) основных объемов строительных и ремонтных работ на последующие годы (ТРТК). В остальных РТК наблюдался рост доходов.

Одно из самых значимых показателей снижения доходов - в Ульяновском РТК, так как строительство аэропорта в г. Ульяновске завершилось в конце 2016 года, а финансирование на дорожное строительство в полном объеме 2017г. так и не было произведено.

**Распределение доходов от оказания логистических услуг в 2017 году по всем РТК.**



**Рис 4. Распределение доходов от оказания логистических услуг в 2017 году по РТК.**



Как видно из приведенной на рис. 4 диаграммы, в 2017 году по-прежнему основные доли доходов от оказания логистических услуг принадлежат Самарскому, Мордовскому, Пензенскому и Ульяновскому РТК. Наиболее значительная доля принадлежит Самарскому РТК (39%), но она существенно снижена по сравнению с 2016 и предыдущими годами (на 50 и более процентов доходов).

## 5. Результаты работы терминально-складской инфраструктуры

В 2017 году модернизация и оснащение грузовых дворов компании были направлены не только на обеспечение эффективной перевалки инертных грузов, но и на обеспечение сохранности грузов, а также безопасность проведения грузовых операций.

**Динамика результатов работы терминально-складской инфраструктуры компании, %.**

**Таблица 3**

Участок	Соотношение 2017/2016, %
Самара	127,13%
Тольятти	37,5%
Пенза	220,6%
Ульяновск	63,36%
Оренбург	92,28%
Салават	146,23%
Саранск	366,61%
<b>ИТОГО</b>	<b>111,16 %</b>

Меры, принятые к развитию терминально-складской инфраструктуры, а также сохранение конкурентноспособной цены на перевалку инертных грузов, обеспечили рост доходов от работы терминальной инфраструктуры на 11,16% к 2016 году.

### **Результаты работы СТЛЦ «Красное Озеро»**

За 2017 год на терминальном комплексе «Красное Озеро» обработано более 4 тысяч вагонов, что больше показателя 2016 года. Общий доход по СТЛЦ вырос на 27,13 % в сравнении с 2016 годом.

Для улучшения качества терминальной обработки грузов было зацебено основание подкрановой площадки, закуплена усиленная траверса большей грузоподъемности для работы с рулонной сталью. С целью обеспечения контрольно-пропускного режима, обеспечения сохранности грузов, был установлен комплекс устройств, состоящий из системы видеонаблюдения и «карточной» идентификации сотрудников.

### **Организация автомобильных перевозок.**

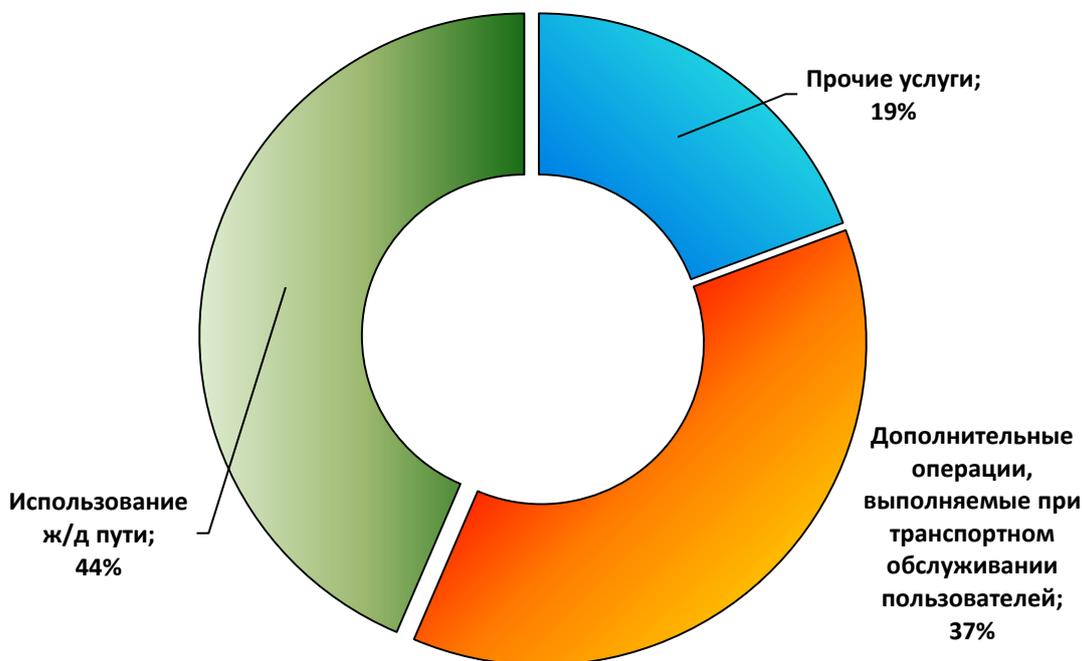
С целью обеспечения дополнительных доходов, а также увеличения рентабельности эксплуатации автомобильного парка, в 2017 году возобновлена работа по оказанию услуг организации автомобильных перевозок собственным автотранспортом компании.

С августа 2017 года к данной работе привлечены работники центра транспортной

логистики и автотранспортного цеха. Обновлен регламент процесса взаимодействия подразделений с учетом новых требований для выполнения данного вида услуг.

Общий доход за 2017 год составил более 1 млн рублей.

### Основные статьи доходов от оказания прочих услуг в 2017 году, %.



**Рис 5. Доходы от оказания прочих услуг.**

Как видно из диаграммы (рис. 5), основными статьями доходов по прочим услугам по-прежнему являются: использование ж/д пути (предоставление пути для размещения собственного подвижного состава) – 44% (в 2016г. – 45%) и дополнительные операции – 37% (в 2016г. - 34%). Все остальные услуги в совокупности составляют 19 % от общей суммы доходов.

## 6. Ремонт подвижного состава.

### 6.1. Ремонт тепловозов, вагонов, оборудования, узлов и агрегатов для собственных нужд:

Произведен ремонт тепловозов серии ТГМ-4, ТГМ-6, ТЭМ-2:

- техническое обслуживание третьего объема ТО-3 – **209** единиц (167 единиц в 2016г.);
- текущий ремонт первого объема ТР-1 – **47** единиц (42 единицы в 2016г.);
- текущий ремонт второго объема ТР-2 - **5** единиц (9 единиц в 2016г.);
- текущий ремонт третьего объема ТР-3 - **2** единицы (в 2016г. не производился);
- капитальный ремонт КР-1 – **7** единица (2 единицы в 2016г.).

**Ремонт оборудования, узлов и агрегатов тепловозов:**

- переформированы тепловозные колесные пары (со сменой элементов) – **12** единиц (8 единиц в 2016г.);
- произведен ремонт осевых редукторов – **24** единицы (8 единиц в 2016г.);
- обточено тепловозных колесных пар с проведением ревизии букс - **46** единиц (в 2016г. не производилось).



**Ремонт грузовых вагонов:**

- деповской ремонт вагонов – **20** единиц;
- капитальный ремонт не производился;

В 2017 году расходы, связанные с ремонтом подвижного состава (материалы и запасные части) увеличились более чем в два раза по сравнению с 2016 годом.

**6.2. Ремонт тепловозов, вагонов, оборудования, узлов и агрегатов для сторонних организаций:**

**Ремонт оборудования, узлов и агрегатов тепловозов:**

- переформированы тепловозные колесные пары (со сменой элементов) – **87** единиц (78 единиц в 2016г.);
- ремонт осевых редукторов – **30** единиц.

**Вагоны:**

- деповской ремонт вагонов – **192** единицы (174 единицы в 2016г.);
- капитальный ремонт вагонов – **65** единиц, (44 единицы в 2016г.).

**Отремонтировано оборудования грузовых вагонов:**

- капитальный ремонт колесных пар (со сменой элементов) – **50** единиц (в 2016г. не производился);
- средний ремонт (полное освидетельствование) колесных пар - **125** единиц;
- текущий ремонт (обыкновенное освидетельствование) колесных пар - **11** единиц.

**В 2017 году доходы**, связанные с ремонтом подвижного состава, в том числе оборудования, узлов и агрегатов снизились на 2,4%.

В 2017г. на тепловозы АО «ВолгаУралТранс» были установлены комплексы средств сбора и регистрации данных КЖД-3ПА (электронные скоростемеры), взамен устаревших механических скоростемеров ЗСЛ2М в количестве **7** единиц.

В связи с истечением срока службы тепловозов собственности АО «ВолгаУралТранс» в компании проведена работа по продлению тепловозам установленного срока службы, для чего получено разрешение на их эксплуатацию до 2024 года.

Эксплуатация и техническая надёжность тепловозов эксплуатирующихся сверх установленного срока службы, требуют проведения качественного и своевременного технического обслуживания, текущего и капитального ремонтов в установленные сроки и в полном объёме. Постоянно проводится работа по улучшению существующей системы технического обслуживания и ремонта, действующей в настоящее время в компании.

**6.3. Депокское хозяйство АО «ВолгаУралТранс».**

Для качественного ремонта подвижного состава в 2017 году продолжилась работа по укомплектованию депо в региональных транспортных комплексах оборудованием, инструментом, стендами.

Так, в Пензенском региональном транспортном комплексе в 2017 году:

- проведен ремонт автоматного и аппаратного цехов;
- изготовлен стенд для проверки и испытания тормозного оборудования и стенд для испытания концевых рукавов;



- изготовлены стенд для притирки деталей крана машиниста, стенды для промывки фильтров турбокомпрессора, гидропередачи;
- изготовлена обдувочная камера, стеллажи и верстаки.

В Мордовском региональном транспортном комплексе в 2017 году:

- проведен ремонт отделений и цехов депо;
- изготовлена ванна для промывки секций теплообменников, коллекторов;
- изготовлена емкость с насосом для подготовки раствора используемого для промывки секций, а также бак для сбора воды с крыши депо с трубопроводом;
- проведена воздушная магистраль к цехам от компрессора;
- приобретены стол для разборки и сборки форсунок, стенд для испытания форсунок и оснастки для демонтажа и монтажа форсунок.

В Тольяттинском производственно-ремонтном комплексе в 2017 году:

- приобретены пресс ручной, насадки для удаления старой краски с капота тепловоза, прибор для контроля полиамидных сепараторов подшипников КС-221А, а также электронная скоба для замера диаметра колес тепловозных колесных пар.

## **7. Путевое хозяйство.**

В 2017 году были выполнены следующие виды ремонтов пути:

- смена стрелочных переводов - 5 штук;
- средний ремонт пути - 1 402 метра пути;
- подъёмочный ремонт пути - 1325 метров пути;
- подъёмочный ремонт стрелочного перевода - 1 штука;
- сплошная смена рельсов - 200,5 метров.

В сравнении с 2016 годом, в 2017 году произошло уменьшение отдельных видов ремонта пути в связи с переходом на текущее содержание пути с устранением только локальных мест.

**Количество шпал, уложенных в 2017 году:**

- железобетонные шпалы – более 4500 штук;
- деревянные шпалы - более 1100 штук;

В процентном выражении укладка выглядит следующим образом: железобетонные шпалы - 81%, деревянные шпалы - 19%;

- брус деревянный – около 500 штук.

**Капитальные вложения.**

В 2017 году были приобретены материалы верхнего строения пути на сумму более 10 млн рублей, из них около 20 % составило приобретение материалов верхнего строения пути для оказания коммерческих услуг сторонним организациям. Увеличение расходов в данном сегменте произошло из-за роста цен и смены поставщика на скрепление КБ для железобетонных шпал.

Были приобретены путевой инструмент и оборудование на сумму более 1 млн рублей. Данное увеличение произошло из-за роста цены и закупки гидравлического и электроинструмента для всех РТК, для качественного оказания коммерческих услуг сторонним организациям.

Также приобретались запчасти на ремонт путевой техники, которая приобретена у сторонних организаций в разные годы, без права выезда на пути общего



пользования, содержится в исправном состоянии и требует постоянного содержания и ремонта.

## Программа строительства, модернизации, замены оборудования.

### **8. Энергохозяйство.**

#### **Самарский РТК.**

В 2017 году были выполнены работы:

- по прокладке линии наружной канализации от здания АБК станции «Самарка» до сетей ООО «СКС» для обеспечения надежного водоотведения и прямого присоединения к сетям ресурсоснабжающей организации.

- выполнены работы по монтажу внутренней электропроводки и установке силового и осветительного оборудования в помещении тепловозного депо ст.Новоалексеевская.

#### **Тольяттинский РТК.**

Были выполнены работы по техническому обслуживанию газового оборудования котельных административных зданий и систем газо-лучистых обогревателей (ГЛО) депо ст. Химическая и ст. Автозаводская.

#### **Тольяттинский ПРК.**

Производились работы по техническому обслуживанию газового оборудования промышленной котельной, системы газо-лучистых обогревателей (ГЛО) в новом цехе ТПРК.

#### **Самарская ПРБ.**

В 2017 году производились работы по техническому обслуживанию газового оборудования 6-ти мини-котельных, внутреннего электрооборудования производственных участков. В мини-котельной №2 были заменены внутренние и наружные дымоходы.

В целях улучшения условий труда были выполнены работы по замене неэффективных и неэкономичных светильников на светодиодные в офисном здании.

#### **Салаватский РТК.**

В связи с необходимостью капитального ремонта производственных помещений, а также прокладки необходимых коммуникаций, в 2017 году были выполнены следующие работы:

- проложены линии наружного водоснабжения и канализации от границ балансовой ответственности к зданию сушилки РСУ;

- выполнены работы по газификации здания сушилки РСУ, смонтировано оборудование котельной, система отопления здания, выполнены пусконаладочные работы.

- смонтированы сети внутренней электропроводки здания сушилки РСУ.

#### **Оренбургский РТК.**

В отчетном году были выполнены работы по техническому обслуживанию оборудования газовой мини-котельной, внутреннего электрооборудования. В связи с возникшей необходимостью освещения грузового двора комплекса была установлена осветительная мачта, закуплены и установлены светодиодные прожекторы с линзовой



оптикой, что позволило полностью осветить территорию повышенного пути и грузового двора.

### **Мордовский РТК.**

В 2017 году в Мордовском РТК были выполнены следующие работы:

- выполнена реконструкция газовой мини-котельной здания депо: установлена погодозависимая автоматика, разделены контуры отопления производственных и бытовых помещений, что позволило оптимизировать затраты на отопления и создать комфортные условия труда;

- в связи с необходимостью освещения грузового двора комплекса были установлены две осветительные мачты, закуплены и установлены светодиодные прожекторы с линзовой оптикой, что позволило полностью осветить территорию повышенного пути и грузового двора.

### **Пензенский РТК.**

Выполнены следующие работы:

- выполнены проектные и монтажные работы по переносу наружного газопровода на территории ст. Предзаводская;

- были выполнены работы по техническому обслуживанию газового оборудования комплекса;

- начаты работы по строительству мини-котельной здания гаража ст. Предзаводская: выполнены проектные и монтажные работы, смонтировано оборудование котельной и система дымоудаления.

### **Ульяновский РТК**

В Ульяновском РТК:

- выполнена реконструкция газовой мини-котельной здания депо ст. Промышленная: выполнена замена газовых котлов «Микро-100» (2 единицы) на котлы «Ferolli», установлена погодозависимая автоматика, разделены контуры отопления депо и бытовых помещений, что позволило оптимизировать затраты на отопления (экономия газа около 15%);

- были проведены работы по ревизии газового оборудования в 5-ти мини-котельных комплекса (ст. Промышленная и ст. Южная.).

## **9. Ремонтно-строительные работы.**

По завершении 2017 года выполнены следующие задачи:

- в Пензенском РТК отремонтировано 2 объекта и введено в эксплуатацию 4 новых основных средства с общим объемом затрат более 2 млн рублей, из них:

- а) станция Заводская (в том числе грузовая площадка повышенных железнодорожных путей №№48, 49) – введено в эксплуатацию 3 новых основных средства;

- б) станция Предзаводская – отремонтирован 1 объект;

- в) станция Терновка – введено в эксплуатацию 1 новое основное средство;

- г) служебная квартира - отремонтирован 1 объект;

- в Мордовском региональном транспортном комплексе отремонтировано 6 объектов и введено в эксплуатацию 1 новое основное средство;

- в Ульяновском региональном транспортном комплексе отремонтировано 5



объектов, из них:

а) станция Промышленная – отремонтировано 4 объекта;

б) станция Южная – отремонтирован 1 объект;

- в Оренбургском РТК введено в эксплуатацию 1 новое основное средство.

Фактический объем затрат составил 42,84% от запланированного;

- в Салаватском региональном транспортном комплексе демонтирован 1 объект, отремонтировано 2 объекта и введено в эксплуатацию 1 новое основное средство. Работы выполнены собственными силами работников Салаватского регионального транспортного комплекса, а также силами подрядчиков – физических и юридических лиц, привлеченных по договорам строительного подряда с физическими и юридическими лицами. Фактический объем затрат составил 141,33% от запланированного;

- в Самарском региональном транспортном комплексе отремонтировано 5 объектов и введено в эксплуатацию 6 новых основных средств, из них:

а) станция Самарка – отремонтировано 4 объекта и введено в эксплуатацию 1 новое основное средство. Работы выполнены собственными силами работников ремонтно-строительного отдела;

б) станция Красное Озеро – отремонтирован 1 объект и введено в эксплуатацию 4 новых основных средства;

в) станция Новоалексеевская – введено в эксплуатацию 1 новое основное средство;

- в Самарской производственно-ремонтной базе отремонтировано 14 объектов;

- в Тольяттинском производственном ремонтном комплексе отремонтировано 5 объектов. Фактический объем затрат составил 85,61% от запланированного;

- в Тольяттинском РТК на станции «Химическая» введено в эксплуатацию 4 новых основных средства.

При производстве ремонтно-строительных работ в 2017 году демонтирован 1 объект, отремонтировано 39 объектов с объемом затрат более 10 млн рублей, введено в эксплуатацию 17 новых основных средств.

## **10. Информационные технологии, программное обеспечение.**

В 2017 году создана и введена в эксплуатацию локально-вычислительная сеть с доступом к сети Internet в офисном комплексе на участке «Красное озеро».

Постоянно модифицировались и поддерживались в рабочем состоянии VPN каналы между дирекцией и структурными подразделениями, обеспечивающие объединение всех локально-вычислительных сетей предприятия в единую корпоративную сеть. Выполнено подключение к сети предприятия станции «Красное Озеро», создана система контроля доступа с видеофиксацией на территорию и в здание офиса; выполнены работы по модернизации физических каналов ЛВС на станции «Средняя Волга». На данный момент все автоматизированные рабочие места Компании объединены в корпоративную локально-вычислительную сеть. Повсеместно производится переход с устаревших линий связи на современные оптоволоконные, имеющие большую надёжность и пропускную способность. Повышается эффективность и стабильность функционирования корпоративной сети.



В отчетном году создана система контроля доступа, с видеофиксацией, на территорию Салаватского РТК.

В течение года выполнялось регулярное архивирование и проверка целостности баз данных, производилось регулярное обновление программных продуктов.

Были разработаны и внедрены программа «Клиенты ЦТЛ», внешний документооборот «Диадок»

На постоянной основе производилось сопровождение и обновление конфигураций задач по выписке счетов-фактур на участках Ульяновский, Пензенский, Саранский, Салаватский, Чапаевский, Химическом и Автозаводском, Толевый. Сопровождалась и развивалась программа по учету вагонов, расчету простоев клиентских вагонов на путях АО «ВолгаУралТранс» для Пензенского участка.

Введена в опытно-промышленную эксплуатацию система документооборота «ТЕЗИС». Производится планомерное обучение персонала акционерного общества работе в системе. Осуществляется настройка и адаптация программной части системы под реальные нужды нашей Компании.

Регулярно администрируется и обновляется корпоративный сайт, освещающий все аспекты деятельности Компании как в рабочих процессах, так и в социальной сфере.

## **11. Вопросы охраны труда, работа учебного центра.**

В 2017 году травматических случаев на производстве не было.

За истекший отчетный период проводилась профилактическая работа по недопущению и исключению повторения случаев нарушения безопасности движения и охраны труда, для чего организовывались и проводились обучение и проверка знаний требований охраны труда вновь принятых и переведенных на другую должность работников Компании. Проведено обучение лиц, ответственных за безопасность движения и закрепление вагонов организаций обслуживаемых Клиентов.

Специалисты Компании в течение отчетного года разрабатывали нормативно-техническую документацию, а также мероприятия по улучшению условий труда работников региональных транспортных комплексов и структурных подразделений АО «ВолгаУралТранс». План мероприятий по улучшению условий охраны труда на 2017 год, а также все расходы на охрану труда в АО «ВолгаУралТранс» с учетом закупки специальной одежды, специальной обуви и прочих средств индивидуальной защиты выполнены полностью.

### **Работа по охране окружающей среды**

По итогам 2017 года:

- расходы на природоохранную деятельность предприятия составили около 1 млн рублей;
- доходы от сдачи в специализированные организации отходов производства (металлолом, отработанные аккумуляторные батареи, отработанные масла) составили около 3 млн рублей;
- выполнен полностью план природоохранных мероприятий на 2017 год.



С целью объективного контроля, защиты интересов и минимизации санкций в отношении Компании со стороны надзорных органов исполнительной власти РФ наши специалисты принимали активное участие в работе различных комиссий.

В Учебном центре АО «ВолгаУралТранс» за прошедший период прошли обучение и аттестацию 793 сотрудника Компании, что почти в 2 раза превышает аналогичный показатель 2016 года. Также Учебный центр оказывал услуги по профессиональному обучению на коммерческой основе.

\* \* \* \* \*

## **ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Планирование деятельности Компании – это разработка и практическая реализация мероприятий, которые определяют будущее нашей Компании. Выполнение всех этих мероприятий возможно только при условии увеличения доходов и получения прибыли. Развитие на долгосрочную перспективу будет во многом зависеть от способности нашей Компании своевременно предвидеть изменения на рынке и соответствующим образом адаптировать свою организационную структуру и содержание портфеля заказов на транспортные услуги. В наших планах по-прежнему развитие ставших уже традиционными для нас видов деятельности и поиск и внедрение новых. Перевалка инертных грузов в предстоящем году останется одной из доходных статей нашей компании. Максимальное использование существующей инфраструктуры Компании – также в наших планах на предстоящий год.

Для поддержания подвижного состава в надлежащем состоянии в 2018 году запланированы ремонты тепловозов в различных объемах ремонта, а также вагонов. В 2018 году мы планируем продолжать производить ремонт подвижного состава для сторонних организаций, для чего подбираются определенные мощности и резервы. В целях повышения качества производимого технического обслуживания, текущего и капитального ремонтов тепловозов, необходимо технологически дооснастить производственно-ремонтные площадки и укомплектовать штат ремонтного персонала.

Органы управления Компании и специалисты продолжают обсуждение вопросов о необходимости поэтапного приобретения новых маневровых тепловозов взамен выработавших свой ресурс.

Разработаны и утверждены мероприятия по осуществлению ремонтно-строительных работ на 2018г., выполнение которых позволит улучшить техническое состояние существующих основных средств Компании, а также ввести в эксплуатацию новые основные средства, необходимые для осуществления задач по перспективному развитию Компании.

В текущем году планируются и будут выполнены и другие работы, направленные на улучшение комфорта и условий труда рабочих и служащих, состояния безопасности движения. Огромное внимание будет уделено профессиональной подготовке, переподготовке, повышению квалификации сотрудников компании, а также сотрудников предприятий-клиентов.

Будут продолжены усилия всех без исключения участников процесса в вопросах



повышения производительности труда, автоматизации и оптимизации технологических процессов, обновления фондов. Цель одна - существенно повысить конкурентоспособность Компании, и, как следствие, привлечь новых клиентов. Ведь сотрудничество с нашими партнерами носит всегда характер долгосрочный и взаимовыгодный.



## **ФАКТОРЫ РИСКА**

Источниками повышенной сложности управления являются высокая степень неопределенности рыночной ситуации, сезонная нестабильность спроса на транспортные услуги, ужесточение конкуренции в отрасли, нехватка финансовых ресурсов и т.д.

Обобщая риски, с которыми сталкиваются службы, подразделения нашей Компании, можно составить их основной перечень в текущем году. По нашему мнению, данный перечень претерпит незначительные изменения:

### **1. Отраслевые риски.**

Основной «игрок» в отрасли и монополист ОАО «РЖД» определяет политику развития и взаимодействия и может негативно влиять на итоги деятельности нашей компании.

Для минимизации данного риска в АО «ВолгаУралТранс» принимаются следующие меры:

- повышение качества и расширение перечня услуг, проведение достаточно «гибкой» тарифной политики;
- постоянный контроль исполнения всех договорных услуг;
- согласование длин ж.д.путей по факту и др.

### **2. Риски изменения цен на запчасти, горючесмазочные материалы, энергоресурсы.**

Изменение цен на данные ресурсы в краткосрочной перспективе негативно отразится на деятельности компании, но этот фактор учитывается всегда, и последствия для нашей компании в случае наступления данных рисков будут носить непродолжительный характер.

### **3. Риски, связанные с деятельностью компании.**

В целях минимизации данных рисков подразделения компании:

- не ведут самостоятельные финансовые расчеты (за исключением расчетов, требуемых для повседневного обеспечения деятельности);
- отражают все хозяйственные операции в режиме on-line;
- осуществляют только производственную деятельность, все функции обеспечения реализуются централизованно соответствующими подразделениями административно-управленческого аппарата компании;
- вопросы, связанные с трудовыми и налоговыми отношениями, решаются централизованно соответствующими службами Компании, находящимися в г.Самаре.

### **4. Риск неисполнения компанией обязательств перед владельцами ценных бумаг.**

Риск неисполнения нашей компанией обязательств перед владельцами эмиссионных ценных бумаг минимален ввиду отсутствия у эмитента обязательств по



выплате дивидендов по привилегированным акциям и выплате процентов и погашению облигаций и иных долговых обязательств. Отношения же с владельцами обыкновенных акций строятся на доверительной основе с четким соблюдением законодательства.

#### **5. Финансовые риски.**

Деятельность нашей компании в незначительной степени подвержена ряду финансовых рисков, таких как валютный риск, риск изменения процентной ставки, кредитный риск, инфляционный риск, риск ликвидности.

#### **6. Правовые риски.**

Правовые риски связаны с изменениями законодательства (налогового, в области железнодорожного транспорта, охраны окружающей среды и т.д.), что может повлиять на финансовое состояние компании.

Компания «ВолгаУралТранс» прекрасно осознает свою ответственность, добросовестно выполняет свои обязательства и следует требованиям, установленным законодательством РФ. Эффективное управление рисками обеспечивает стабильность финансового и хозяйственного положения компании.



## **КОРПОРАТИВНЫЕ ОТНОШЕНИЯ**

### **О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ.**

В отчетном 2017 году решение о выплате дивидендов по обыкновенным именованным бездокументарным акциям за отдельные кварталы и за весь год не принималось. Эмиссии иных ценных бумаг компанией не проводилось.

### **ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АО «ВОЛГАУРАЛТРАНС» СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОМ КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ.**

В отчетном году для участия нашей компании в различных открытых конкурсах, тендерных торгах и т.д. с целью расширения круга клиентов для осуществления услуг согласно нашему уставу, совет директоров решением (протокол № 268 от 14.08.2017 года) дал согласие на совершение или последующее одобрение крупной сделки:

- 1) осуществленной Добровольским П.Н. по приобретению имущества на сумму до 50 млн. рублей;
- 2) осуществленной Третьяковым Г.М., предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов общества.

Сделок, подпадающих под определение сделок с заинтересованностью, в отчетном году не было.



## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.

В 2017 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25 мая 2017 года, в Совет директоров были избраны:

**Председатель Совета директоров:** *Абрамов Виктор Анатольевич*

Год рождения: *1962*

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *АО «ВолгаУралТранс»*

Наименование должности по основному месту работы: *начальник отдела*

Доля в уставном капитале общества, %: *0,01*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : *0,01*

### **Члены Совета директоров:**

*Добровольский Павел Николаевич*

Год рождения: *1950*

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *АО «ВолгаУралТранс»*

Наименование должности по основному месту работы: *технический директор*

Доля в уставном капитале общества, %: *7,32*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : *7,32*

*Золова Елена Викторовна*

Год рождения: *1969*

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *АО «ВолгаУралТранс»*

Наименование должности по основному месту работы: *главный специалист*

Доля в уставном капитале общества, %: *8,2*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : *8,2*

*Третьякова Марина Геннадиевна*

Год рождения: *1964*

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *АО «ВолгаУралТранс»*

Наименование должности по основному месту работы: *заместитель генерального директора*

Доля в уставном капитале общества, %: *0,07*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : *0,07*

*Третьяков Геннадий Михайлович*

Год рождения: *1938*

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *АО «ВолгаУралТранс»*

Наименование должности по основному месту работы: *генеральный директор*



Доля в уставном капитале общества, %: 19,92

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : 19,92

*Трофимова Екатерина Андреевна*

Год рождения: 1987

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *АО «ВолгаУралТранс»*

Наименование должности по основному месту работы: *заместитель генерального директора*

Доля в уставном капитале общества, %: 19,9

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : 19,9

*Якишин Юрий Владимирович*

Год рождения: 1956

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *Самарский государственный университет*

Наименование должности по основному месту работы: *доцент кафедры менеджмента.*

Доля в уставном капитале общества, %: 0,0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : 0,0

## **СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА**

В соответствии с Уставом общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

**Генеральный директор: Третьяков Геннадий Михайлович**

Год рождения: 1938

Сведения об образовании: *высшее*

Место работы: *АО «ВолгаУралТранс»*

Наименование должности по основному месту работы: *генеральный директор*

Доля в уставном капитале общества, %: 19,92

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % : 19,92

\* \* \* \* \*



## **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ**

В отчетном году, полностью сознавая свою социальную ответственность, в нашей Компании не принималось ни одного решения без учета интересов местного сообщества, клиентов, акционеров, сотрудников Компании.

### **КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА**

По состоянию на 01.01.2018 года списочная численность работников АО «ВолгаУралТранс» составила 860 человек.

В 2017 году из акционерного общества уволилось 159 человек, что на 14 человек меньше чем в 2016 году, из них:

- 121 - по собственному желанию;
- 11 - за нарушение трудовой дисциплины;
- 27 - по иным причинам.

В Самарском государственном университете путей сообщения продолжают обучение на дневном и заочном отделении 12 человек. По окончании СамГУПС поступили на работу 2 человека.

На сегодняшний день в СамГУПСе обучаются 2 детей наших сотрудников и 1 приглашённый на дневном отделении; на заочном отделении обучаются 6 работников нашей Компании.

### **ОПЛАТА ТРУДА**

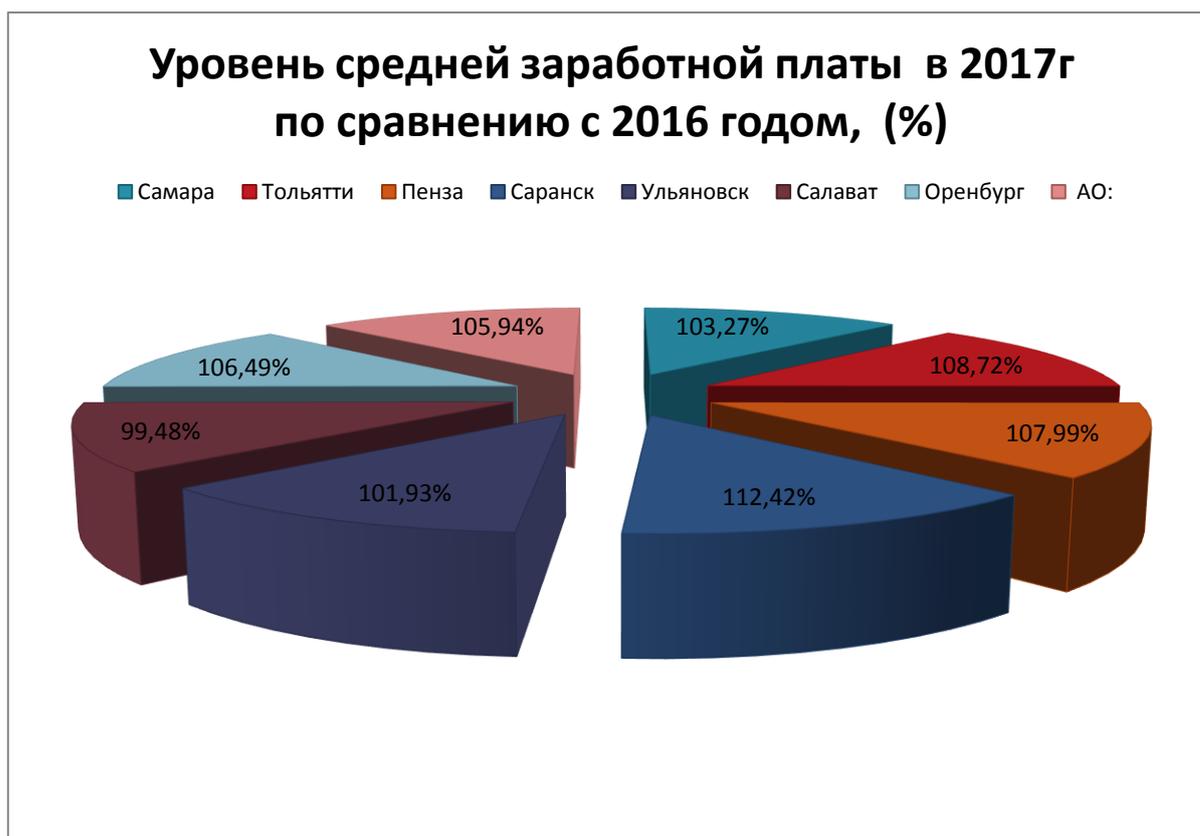
В повышении эффективности производства ключевую роль играет организация оплаты труда.

Оплата труда – одно из важнейших составляющих управления персоналом. От того, насколько эффективно руководство стимулирует своих работников, зависят и производительность, и экономическая эффективность труда, и прибыльная работа компании.

Для повышения уровня мотивации персонала в компании применяются следующие виды материальных стимулов:

- ежегодно пересматривается уровень заработной платы путем ее индексации в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги;
- пересмотр заработной платы по результатам работы сотрудника;
- премии по результатам работы месяца;
- выплаты стимулирующих надбавок и компенсационных доплат;
- единовременное премирование за выполнение особо важных заданий, к юбилейным и праздничным датам и.т.д.;

Уровень средней заработной платы работников Компании в 2017 году вырос по сравнению с 2016 годом на 5,9%, что выше среднероссийской на 2,6%.



**Рис 6. Уровень средней з/пл по РТК.**

Рост уровня средней заработной платы в 2017г по сравнению с 2016г связан с проведенной индексацией заработной платы на 2%, также увеличением доходов в 2017г по сравнению с 2016г на 2,5% .

По данным Росстата среднемесячная заработная плата в целом по России в 2017 году составляла 35845 рублей.

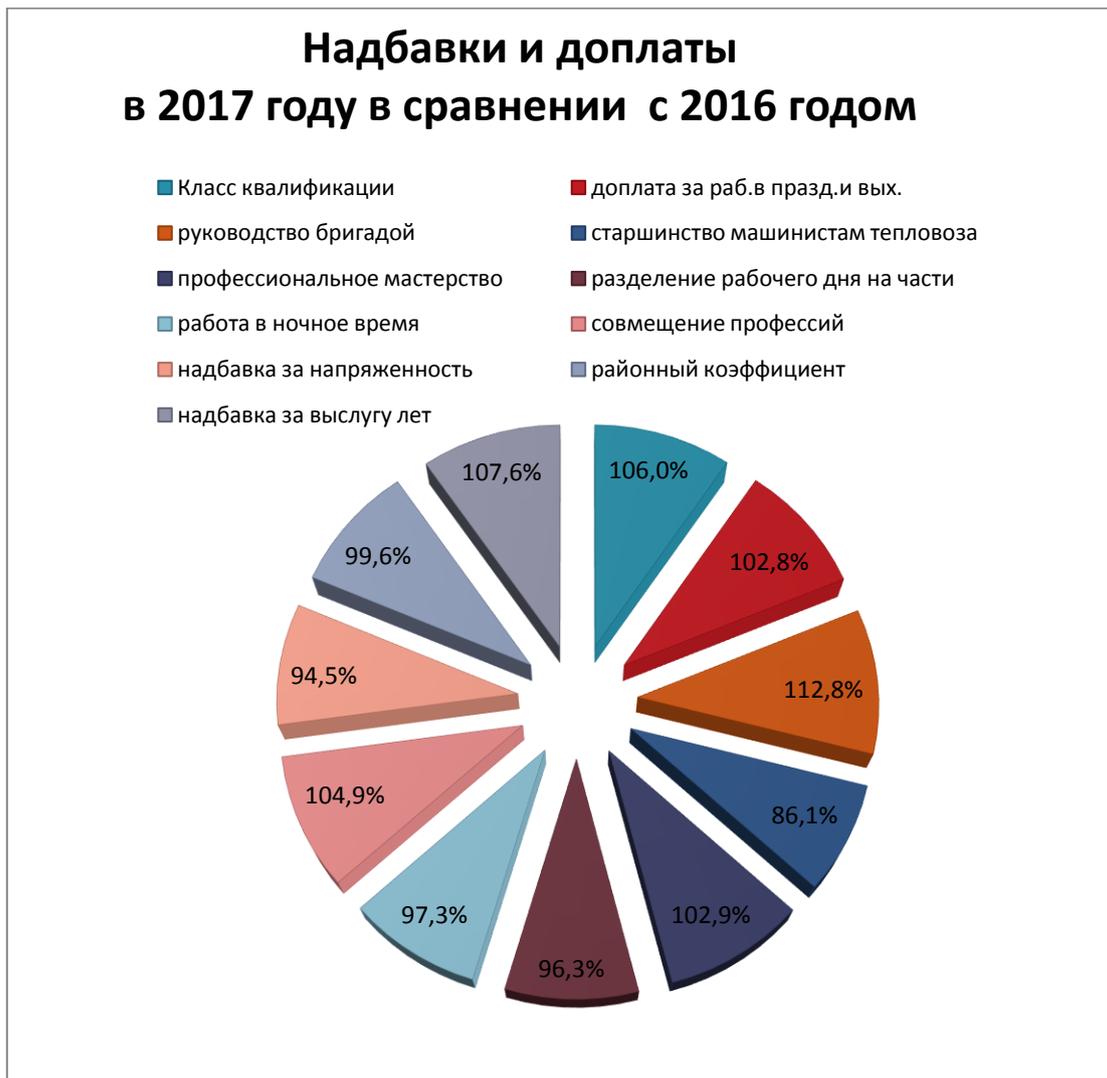
Если сравнивать среднемесячную заработную плату региональных транспортных комплексов АО «ВолгаУралТранс» со среднероссийской, то среднемесячная заработная плата по нашим подразделениям в городе Тольятти ниже на 3,9%, чем по данному региону, в Пензенском региональном транспортном комплексе на 26,9% выше, чем по Пензенской области, в Мордовском региональном транспортном комплексе на 36,5% выше, чем в среднем по Республике Мордовия, в Ульяновском региональном транспортном комплексе на 31,4% выше, чем по Ульяновской области, в Салаватском региональном транспортном комплексе на 8,8% выше, чем в Республике Башкортостан, в Оренбургском региональном транспортном комплексе на 13,6% выше, чем по Оренбургской области.

В АО «ВолгаУралТранс» были сохранены выплаты стимулирующих надбавок и компенсационных доплат:

1. За класс квалификации.
2. За работу в праздники и выходные дни .
3. За руководство бригадой.



4. За старшинство машинистам тепловоза.
5. За профессиональное мастерство.
6. За разделение рабочего дня на части.
7. За работу в ночное время.
8. За совмещение профессий, расширение зоны обслуживания.
9. Надбавка за напряженность.
10. Районный коэффициент.
11. За выслугу лет.



**Рис 7. Уровень надбавок и доплат в сравнении 2017/2016г.г..**

Работникам, занятым на работах с вредными и тяжелыми условиями труда предоставлялись в 2017 году следующие льготы и компенсации: доплата за вредные и тяжелые условия труда, бесплатное получение молока и других равноценных продуктов, дополнительный оплачиваемый отпуск. Правом на доплату за вредные и тяжелые условия труда пользовались 21 человек. Правом бесплатного получения молока и других равноценных продуктов за работу в неблагоприятных условиях пользуются 15 человек. 11 человек пользовались правом дополнительного отпуска за вредные условия труда.



## СОЦИАЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ.

Большое внимание в 2017 году уделялось реализации принятых мер по усилению социальной поддержки работникам Компании.

В среднем на 1 работающего сумма социальных льгот составляет 13972 рублей.



**Рис 8. Социальные выплаты в сравнении 2017/2016г.г..**

Выплачены единовременные пособия при увольнении впервые в связи с уходом на пенсию на сумму 108,5 тыс. руб.

Пенсионерам оказывалась материальная помощь, выделялись путевки в санатории-профилактории. Материальная помощь в 2017 году составила 846 тыс. рублей.

Материальная помощь, предоставленная отдельным работникам или бывшим работникам по семейным обстоятельствам, на погребение, семье, в случае смерти работника компании или бывшего работника, ушедшего на пенсию из компании составила 192,0 тыс. рублей.

Представлялась материальная помощь отдельным работникам компании по семейным обстоятельствам, на лечение в сумме 528,0 тыс.рублей.

Стипендии по договору на профессиональное обучение составили 151,8 тыс. рублей.

Израсходовано средств на частичную и полную оплату путевок 600,0 тыс. рублей.

Израсходовано:

- на премирование к юбилейным, праздничным датам, за выполнение особо важного задания, по результатам спортивных мероприятий – 5736 тыс.рублей;

- на проведение культурно-развлекательных и оздоровительных мероприятий — 1597 тыс. рублей.

Работники Мордовского РТК и Пензенского РТК (участок АзияЦемент) обеспечивались питанием по удешевленной стоимости. Расходы на эти цели составили 104,9 тыс.рублей по Мордовскому РТК, 256,6 тыс.руб. – по Пензенскому РТК.

Компенсация по увечью и потере кормильца в случае, когда потерпевший не



состоит с организацией в трудовых отношениях в 2017 году – 55,0 тыс. рублей.

Пенсия, предусмотренная при увольнении по трудовому договору, в 2017 году составила 181,5 тыс.рублей.

Доплаты к пенсии, предусмотренные коллективным договором неработающим пенсионерам, ушедшим на пенсию из АО «ВолгаУралТранс» и имеющим почетное звание «Заслуженный работник транспорта РФ», награжденным знаками «Почетный работник промышленного транспорта», «Почетный железнодорожник», «Почетный работник транспорта России», составили 291,7 тыс.рублей.

Выплачена компенсация стоимости съемного жилья в сумме 851,8 тыс.рублей.

В 2017 году были произведены расходы по оплате учреждениям здравоохранения услуг, оказываемых работникам в сумме 109,0 тыс.рублей.

Компенсация женщинам, находящимся в частично оплачиваемом отпуске по уходу за ребенком до 3-х лет составила в 2017 году 6,8 тыс. рублей.

В полном соответствии с коллективным договором выплачивались пособия по временной нетрудоспособности, беременности и родам, при рождении и по уходу за ребенком до полутора лет и трех лет, пособия и компенсации на детей.

В отчетном периоде мы осуществляли и благотворительную и спонсорскую деятельность в части оказания финансовой помощи школьным учреждениям, дому ребенку, медицинским учреждениям на общую сумму 50,0 тыс. руб.

В 2017 году за многолетний добросовестный труд ко Дню железнодорожника награждены:

- наградами Министерства транспорта, связи и автомобильных дорог Самарской области – 4 человека;

- наградами Торгово – промышленной палаты Самарской области – 4 человека;

- наградами администраций своих регионов:

  - Мордовский РТК - 4 работника;

  - Ульяновский РТК - 3 работника;

  - Пензенский РТК – 2 работника;

  - Всего поощрено 143 человека.

В тесном сотрудничестве с профсоюзной организацией для детей работников компании приобретались новогодние подарки, организовывались экскурсионные поездки и посещение развлекательных учреждений, проводились традиционные соревнования по волейболу, мини-футболу. Все победители и особо отличившиеся участники турниров поощрялись различными денежными премиями и подарками.

Продолжает свою активную деятельность совет ветеранов, в помощь пенсионерам выделялись денежные средства ко дню пожилого человека и по отдельным требованиям, юбиляры посещались сотрудниками Компании по месту жительства с вручением денежных премий и ценных подарков.



## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА КОМПАНИИ**

### **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

**Акционерам АО «Волжско-Уральская транспортная компания»**

#### ***Мнение***

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности **Акционерного общества «Волжско-Уральская транспортная компания»**, (ОГРН 1026301416723, адрес: 443020, Самарская обл., г. Самара, ул. Садовая, д.71), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах за 2017 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2017 год и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2017 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение АО «Волжско-Уральская транспортная компания» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

#### ***Основание для выражения мнения***

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### ***Ответственность руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

#### ***Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности***

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие



недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- 1) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- 2) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- 3) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;
- 4) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- 5) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего,

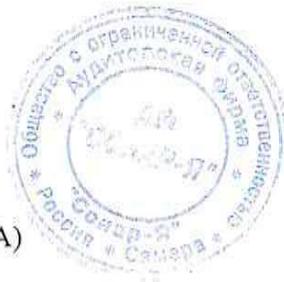


информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Генеральный директор

*Кудинова Галина Георгиевна*

Аудиторская организация:  
ООО Аудиторская фирма «Сонар-Я»  
ОГРН 1106319001964  
443009, Самарская область, г.Самара,  
ул. Краснодонская, 15  
Член Некоммерческого партнерства  
«Российский Союз аудиторов» (НП РСА)  
ОРНЗ 11503036877



«26» марта 2018 года